

Interreg



Cofinanziato
dall'Unione europea
Cofinancé par
l'Union européenne

Marittimo-IT FR-Maritime

Innovazione e capitalizzazione

Un toolkit di supporto per
co-definire e attuare
progetti di cooperazione
transfrontaliera

La cooperazione al cuore del Mediterraneo
La coopération au coeur de la Méditerranée



DALL'IDEA ALLA CANDIDATURA

Strutturare una proposta progettuale chiara,
coerente con il Programma e capace di
generare impatti concreti.

Documento C

**Marittimo–IT FR–Maritime**

Questo documento fa parte del Toolkit “Innovazione e capitalizzazione”.

Il Toolkit è articolato in quattro parti che accompagnano il progetto dalla definizione della sfida alla generazione di impatti duraturi:

A – Introduzione: innovazione e capitalizzazione nei progetti del Programma IT–FR Marittimo

B – Dalla sfida all’idea progettuale: costruire un progetto transfrontaliero

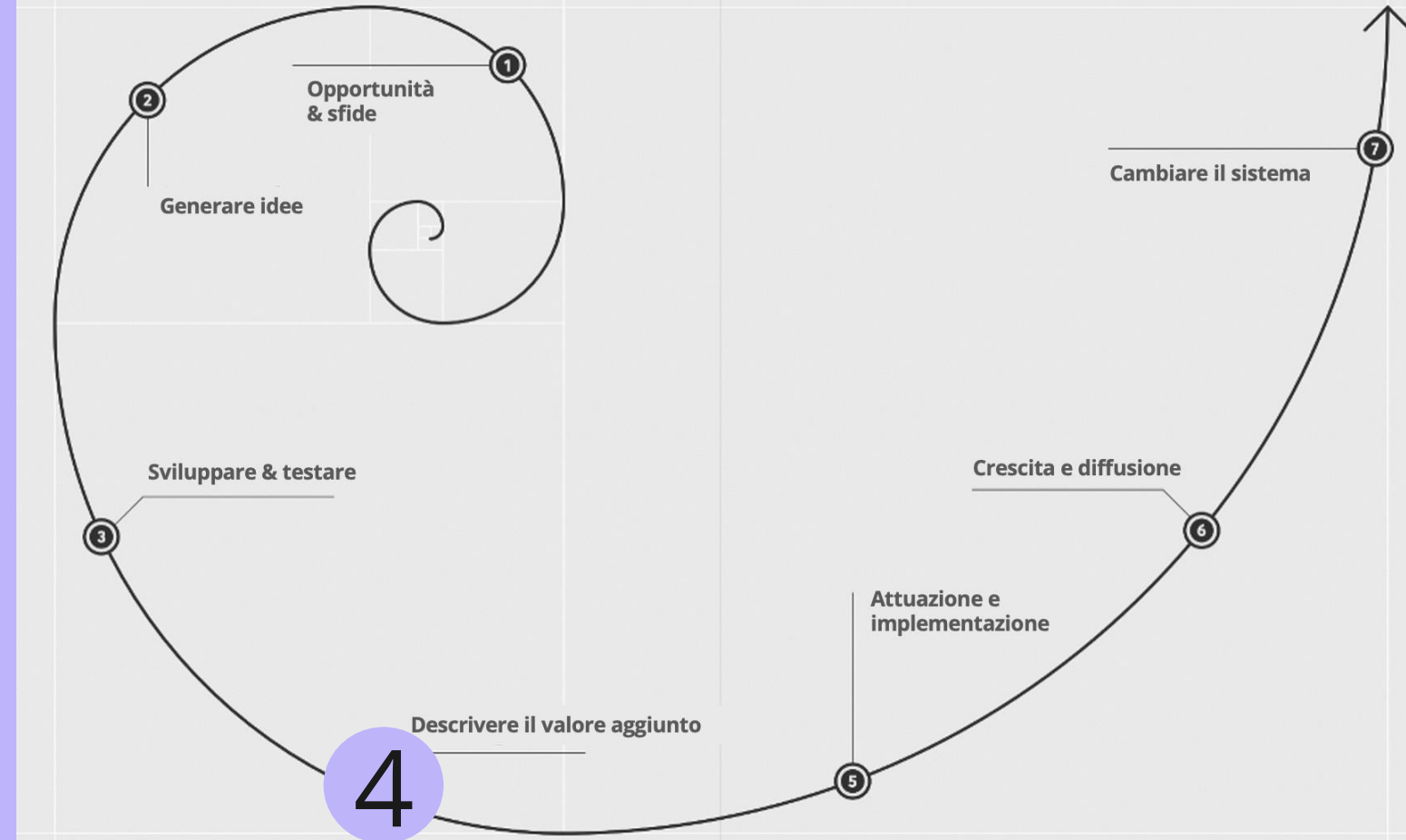
C – Dall’idea alla candidatura

D – Dal progetto all’impatto



Pianificazione

Fase 4. Strutturare la proposta progettuale





Indice

[4_ Legenda](#)

[5_ Fase 4. Strutturare la proposta progettuale](#)

[8_ Fase 4. Template e strumenti operativi](#)



Legenda



Scheda 1 // Capire

- Obiettivo della fase
- Risultato atteso
- Perché la fase è rilevante dal punto di vista dell'innovazione e della capitalizzazione.



Scheda 3 // Approfondire

Riferimenti utili per:

- contestualizzare la fase;
- approfondire contenuti e approcci.

Sono un supporto e non devono essere intesi come esaustivi.

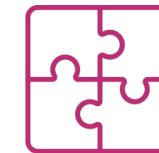


Scheda 2 // Decidere

Domande orientative per:

- orientare le scelte strategiche;
- discutere i nodi principali della fase;
- verificare la coerenza del progetto.

Non sono una checklist obbligatoria, ma spunti di riflessione.



Scheda 4 // Visualizzare

Strumenti di accompagnamento pensati per facilitare la riflessione, il confronto e la co-definizione all'interno del partenariato

- Esempi di template e strumenti operativi
- Non sono modelli obbligatori o checklist esaustive
- Utilizzare adattandoli alle proprie esigenze e modalità di lavoro.



Fase 4. Strutturare la proposta progettuale

In questa fase il partenariato traduce la soluzione individuata e il valore aggiunto definito in una proposta progettuale chiara, coerente e condivisa.



Obiettivo Condividere e consolidare una motivazione chiara e solida dell'idea progettuale, evidenziandone la coerenza con il Programma e la capacità di generare valore aggiunto a scala transfrontaliera.

Risultato Scheda di sintesi del progetto (logica di intervento, obiettivi, risultati, attività), condivisa e validata dal partenariato come base comune e coerente per la presentazione della proposta progettuale.



Innovazione

Al termine di questa fase è possibile descrivere in modo operativo come l'innovazione prevista dal progetto si traduce in impatti significativi a scala di Programma.



Capitalizzazione

Al termine di questa fase è chiaro non solo come il progetto contribuirà al patrimonio transfrontaliero di competenze, strumenti, reti e soluzioni, ma anche quali elementi pre – esistenti (e come) valorizzerà, consoliderà o implementerà.



Come strutturare e presentare la proposta progettuale nell'ambito di un Avviso?



- Quali impatti diretti e concreti generano le azioni previste dal progetto e in che modo rispondono alla sfida/esigenza transfrontaliera individuata?
- In che modo il progetto integra e applica i principi orizzontali del Programma?
- Il progetto e il partenariato soddisfano tutti i requisiti previsti dall'Avviso? Sono previsti meccanismi per garantirne il rispetto nel tempo?
- La logica di intervento del progetto è chiara e comprensibile anche per un valutatore esterno?
- Il valore aggiunto della cooperazione transfrontaliera è esplicitato in modo chiaro e convincente?
- Quali elementi del progetto possono essere considerati innovativi rispetto al contesto di riferimento?
- Il progetto valorizza e capitalizza esperienze, risultati o soluzioni già esistenti?
- La struttura del progetto consente una reale capitalizzazione dei risultati nel tempo, anche oltre la durata del finanziamento?

Fase 4. Strutturare la proposta progettuale



Quali approcci e soluzioni possono essere esplorati per comprendere come strutturare e presentare la proposta progettuale nell'ambito di un Avviso?



Cornici di riferimento

- [Programma Italia-Francia Marittimo 21-27](#) (obiettivi, priorità e principi orizzontali)
- [Referenti territoriali](#) del Programma IT-FR Marittimo
- Regole specifiche dell'Avviso a cui si intende partecipare

Principi e politiche orizzontali dell'UE

- [Dichiarazione dei principi per una società paritaria dal punto di vista del genere](#)
- [La dichiarazione dei giovani sulla cooperazione territoriale](#)
- [Pilastro europeo dei diritti sociali](#)

Innovazione e capitalizzazione

- [Quadro delle competenze per l'elaborazione di politiche innovative](#)
- Capitalizzazione: [toolkit Interact](#)
- [Dichiarazione sull'Innovazione nel settore pubblico](#)
- [Innovation playbook](#): traduce in orientamenti pratici i principi della Dichiarazione sull'innovazione

Fase 4.
Strutturare la
proposta
progettuale



Fase 4. Template e strumenti operativi



Strumenti operativi e riflessivi per supportare e visualizzare le scelte lungo il ciclo di vita del progetto:

- Canvas di avvio del progetto
- Check list generale
- Domande utili ad approfondire la dimensione innovativa del progetto.



Canvasdi avvio del progetto

SCOPO DEL PROGETTO

OS:

Parole chiave:

OUTPUT/DELIVERABLE
I prodotti o i servizi, tangibili o intangibili, che verranno realizzati come parte del progetto

RISULTATI ATTESI
Gli effetti più ampi che il Progetto mira a ottenere, spesso collegati a obiettivi di lungo periodo e a cambiamenti significativi

PROGETTI CAPITALIZZATI E/O SINERGIE CON ALTRI PROGETTI

DESTINATARI DEL PROGETTO

TERRITORI COINVOLTI

WP

GOVERNANCE
Chi prende le decisioni e supervisiona il Progetto (ruoli e struttura)

Inizio:
Fine:
Durata:

FATTORI DI SUCCESSO
Gli elementi essenziali per garantire il successo del progetto

CRITERI DI SUCCESSO
Le condizioni specifiche che devono essere soddisfatte affinché il Progetto possa essere considerato un successo

Budget Totale:
Budget FESR:

Aspetti importanti da verificare		Si/No	Descrizione sintetica
Coerenza con gli obiettivi del Programma	Il Progetto contribuisce in modo chiaro e misurabile agli obiettivi del Programma, alle sfide dell'area transfrontaliera e ai principi orizzontali		
Coerenza con le regole del Programma	Il Progetto rispetta le regole previste dal Programma e i criteri dell'Avviso		
Qualità dell'innovazione	Il Progetto introduce elementi innovativi nell'area di cooperazione. L'innovatività della proposta del Progetto è chiaramente dimostrata?		
Capacità di capitalizzare esperienze pregresse	La proposta progettuale si basa sulle conoscenze disponibili e crea sinergie con altri progetti o iniziative		
Valore aggiunto della cooperazione transfrontaliera	I risultati ottenuti sono realizzabili grazie alla collaborazione tra partner italiani e francesi e producono benefici concreti per entrambi i territori		
Qualità del partenariato	Il partenariato è equilibrato (IT/FR), competente e rappresentativo dei territori coinvolti, con ruoli chiari e capacità adeguate rispetto agli obiettivi e al focus tematico		
Efficacia dell'attuazione	Le attività sono state definite con tempistiche oggettive e verranno realizzate con metodologie adeguate, garantendo il raggiungimento dei prodotti e risultati attesi		
Sostenibilità e trasferibilità dei risultati	I risultati del Progetto sono durevoli nel tempo, utilizzabili anche dopo la conclusione del Progetto e replicabili/trasferibili in altri contesti		
Impatto concreto sui territori	Il Progetto genera benefici misurabili sia per il target di riferimento e sia l'area di cooperazione nel suo complesso		
Gestione finanziaria efficiente	Il budget è coerente con le attività, rispetta le regole del Programma e garantisce un ottimo rapporto costi/benefici		

INNOVATION PLAYBOOK

YOUR 3-STEP JOURNEY TO PUT THE DECLARATION ON PUBLIC SECTOR INNOVATION INTO PRACTICE

OECD OPSI Observatory of Public Sector Innovation

Fase 4

Domande utili ad approfondire la dimensione innovativa del progetto.

Tratte dall'[Innovation Playbook](#) (OECD OPSI - Observatory of Public sector Innovation).

Sebbene sviluppate per il settore pubblico, le domande sono utili per qualsiasi tipologia di partenariato e progetto finanziato dal Programma Italia-Francia Marittimo.

Abbiamo le condizioni interne per innovare davvero?

SONO DISPONIBILI SUPPORTO E STRUMENTI DI GESTIONE PER PROGETTARE E SVILUPPARE INIZIATIVE INNOVATIVE?

AVETE PROVATO A ...

Progettare e attuare strumenti per coordinare e guidare le iniziative di innovazione, ad esempio creando strutture trasversali o condivise per fornire orientamento, supporto e coordinamento (team per l'innovazione, riferimenti accessibili, piattaforme di condivisione dati, comunità di pratica, ecc.).

È STATO ADOTTATO UN APPROCCIO A PORTAFOGLIO DELL'INNOVAZIONE?

AVETE PROVATO A ...

Assicurare che l'innovazione sia messa a frutto per affrontare missioni complesse, anticipare e prepararsi alle sfide future, migliorando e adattando al contempo le soluzioni esistenti.

Bilanciare e distribuire attenzione e risorse lungo tutte le fasi del ciclo di vita dell'innovazione.

I PROCESSI DI GESTIONE RICONOSCONO, SOSTENGONO E VALORIZZANO L'ADOZIONE DI INIZIATIVE INNOVATIVE?

AVETE PROVATO A ...

Assicurarvi che gli strumenti e i processi di gestione non impediscano, non ostacolino né trascurino i benefici degli approcci innovativi. [...].

Garantire che i progetti di innovazione possano avvalersi di processi amministrativi e modelli di gestione che favoriscano approcci sperimentali e collaborativi, evitando processi centralizzati, dall'alto verso il basso e predefiniti che possano inibirne o ostacolarne lo sviluppo.

Lavoriamo in modo coordinato?

L'INNOVAZIONE RIGUARDA TUTTI I SETTORI E TUTTE LE ORGANIZZAZIONI DELL'AMMINISTRAZIONE?

AVETE PROVATO A ...

Sviluppare meccanismi e promuovere strumenti per garantire l'allineamento tra organizzazioni e dipartimenti, esplorare sinergie e favorire il trasferimento di conoscenze e risorse, al fine di diffondere l'innovazione tra i diversi settori.

LA COLLABORAZIONE INTERSERVIZI E LE MISSIONI TRASVERSALI SONO PROMOSSE?

AVETE PROVATO A ...

Rendere espliciti il mandato, la visione e la legittimità delle collaborazioni, anche attraverso la diffusione di messaggi chiari e la definizione delle disposizioni giuridiche e gestionali necessarie.

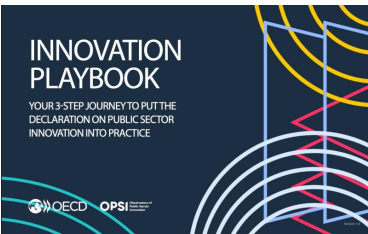
Stakeholder e territorio sono realmente coinvolti in modo inclusivo?

GLI STAKEHOLDERS DELLE INIZIATIVE INNOVATIVE SONO COINVOLTI?

AVETE PROVATO A ...

Cercare di comprendere la diversità dei punti di vista attorno a una determinata problematica e garantire che il coinvolgimento nelle iniziative innovative sia accessibile a tutti i partecipanti.

Presentare e rendere accessibili metodi e tecniche di partecipazione degli stakeholders [...]



GLI ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE SONO SOSTENUTI, CONSULTATI E COINVOLTI?

AVETE PROVATO A ...

Partecipare e, se necessario, creare canali e piattaforme con gli stakeholders dell'ecosistema dell'innovazione (società civile, comunità imprenditoriale e comunità scientifica, ecc.) per condividere idee e discutere le sfide sociali.

Assicurare il rafforzamento continuo della fiducia tra i partner, dando visibilità alle collaborazioni, garantendo adeguati flussi informativi e assicurando un follow-up a tutti i partner coinvolti.

LE VOCI DIVERSE ED EMERGENTI SONO ASCOLTATE?

AVETE PROVATO A ...

Adottare misure concrete e messaggi espliciti per garantire che le voci diverse ed emergenti siano prese in considerazione nella progettazione e nell'attuazione delle politiche e dei servizi.

LE DIVERSE PROSPETTIVE E I DIFFERENTI AMBITI DI CONOSCENZA SONO RICONOSCIUTI?

AVETE PROVATO A ...

Assicurare che le iniziative e i progetti innovativi riuniscano una combinazione adeguata ed equilibrata di competenze e prospettive, integrando fin dall'inizio la diversità degli ambiti amministrativi e delle conoscenze.

Promuovere il dialogo tra le generazioni, includendo anche i giovani, ed esplorare gli impatti intergenerazionali per garantire che i punti di vista e le implicazioni per il futuro siano presi in considerazione

Stiamo testando soluzioni reali e replicabili?

VENGONO UTILIZZATI DEGLI SPAZI SICURI PER TESTARE, APPRENDERE E CONDIVIDERE LE LEZIONI DELL'ATTIVITÀ SPERIMENTALE?

AVETE PROVATO A ...

Assicurare che metodologie e soluzioni, sviluppate e testate in spazi sicuri e attraverso progetti sperimentali, possano essere apprese, condivise e replicate in altri contesti del settore pubblico.

Possiamo dimostrare che funziona e che i fondi sono usati bene?

LA VALUTAZIONE E LA MISURAZIONE SONO INTEGRATE FIN DALL'INIZIO?

AVETE PROVATO A ...

Promuovere la capacità di utilizzo dei dati e lo sviluppo delle competenze che consentano alle organizzazioni e ai funzionari pubblici di valutare e misurare l'innovazione.

Interreg



Cofinanziato
dall'Unione europea
Cofinancé par
l'Union européenne

Marittimo-IT FR-Maritime

Gli altri documenti del Toolkit:

- A** Introduzione: innovazione e capitalizzazione nei progetti del Programma IT-FR Marittimo
- B** Dalla sfida all'idea progettuale: costruire un progetto transfrontaliero
- D** Dal progetto all'impatto

La cooperazione al cuore del Mediterraneo
La coopération au coeur de la Méditerranée



Interreg



Cofinanziato
dall'Unione europea
Cofinancé par
l'Union européenne

Marittimo-IT FR-Maritime

Innovazione e capitalizzazione

Un toolkit di supporto per
co-definire e attuare
progetti di cooperazione
transfrontaliera

La cooperazione al cuore del Mediterraneo
La coopération au coeur de la Méditerranée



Per informazioni sul Programma,
segnalare altri template potenzialmente utili e
suggerire modifiche e integrazioni:

marittimo2127@regione.toscana.it