

Interreg



Cofinanziato
dall'Unione europea
Cofinancé par
l'Union européenne

Marittimo-IT FR-Maritime

Innovazione e capitalizzazione

Un toolkit di supporto per
co-definire e attuare
progetti di cooperazione
transfrontaliera

La cooperazione al cuore del Mediterraneo
La coopération au coeur de la Méditerranée



DALLA SFIDA ALL'IDEA PROGETTUALE costruire un progetto transfrontaliero

Co-definire la sfida transfrontaliera e
individuare soluzioni con valore aggiunto per
l'area di cooperazione.

Documento B



Marittimo–IT FR–Maritime

Questo documento fa parte del Toolkit “Innovazione e capitalizzazione”.

Il Toolkit è articolato in quattro parti che accompagnano il progetto dalla definizione della sfida alla generazione di impatti duraturi:

A – Introduzione: innovazione e capitalizzazione nei progetti del Programma IT–FR Marittimo

B – Dalla sfida all’idea progettuale: costruire un progetto transfrontaliero

C – Dall’idea alla candidatura

D – Dal progetto all’impatto

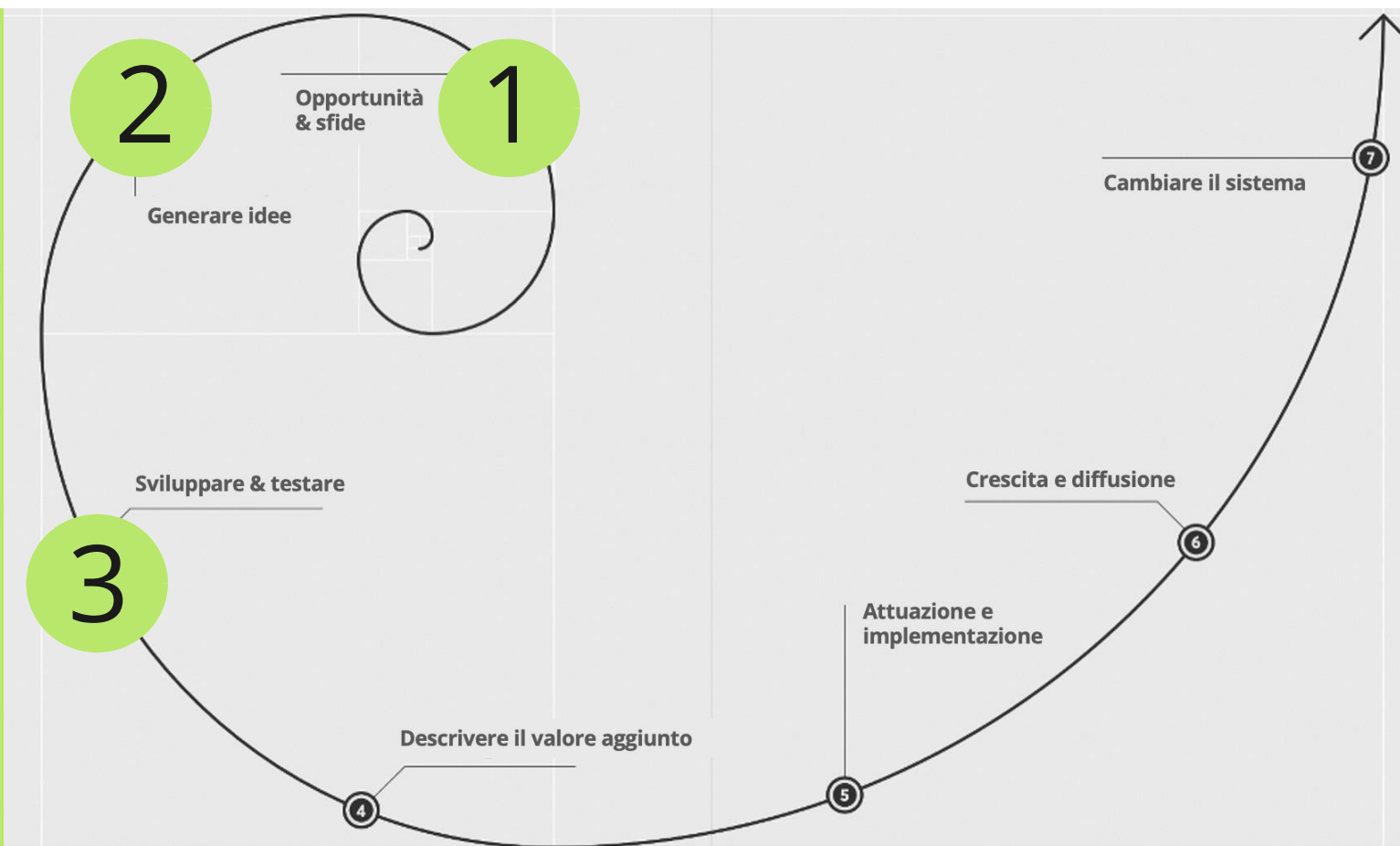


Avvio

Fase 1. Comprendere la sfida/esigenza transfrontaliera

Fase 2. Esplorare le soluzioni possibili

Fase 3. Definire il valore aggiunto



Indice

- 4_ [Legenda](#)
- 5_ [Fase 1. Comprendere la sfida/esigenza transfrontaliera](#)
- 8_ [Fase 1. Template e strumenti operativi](#)
- 11_ [Fase 2. Esplorare le soluzioni possibili](#)
- 14_ [Fase 2. Template e strumenti operativi](#)
- 18_ [Fase 3. Definire il valore aggiunto](#)
- 21_ [Fase 3. Template e strumenti operativi](#)



Scheda 1 // Capire

- Obiettivo della fase
- Risultato atteso
- Perché la fase è rilevante dal punto di vista dell'innovazione e della capitalizzazione.



Scheda 3 // Approfondire

Riferimenti utili per:

- contestualizzare la fase;
- approfondire contenuti e approcci.

Sono un supporto e non devono essere intesi come esaustivi.



Scheda 2 // Decidere

Domande orientative per:

- orientare le scelte strategiche;
- discutere i nodi principali della fase;
- verificare la coerenza del progetto.

Non sono una checklist obbligatoria, ma spunti di riflessione.



Scheda 4 // Visualizzare

Strumenti di accompagnamento pensati per facilitare la riflessione, il confronto e la co-definizione all'interno del partenariato

- Esempi di template e strumenti operativi
- Non sono modelli obbligatori o checklist esaustive
- Utilizzare adattandoli alle proprie esigenze e modalità di lavoro.

Legenda



Fase 1. Comprendere la sfida/esigenza transfrontaliera

Comprendere bene la sfida è la condizione per progettare soluzioni realmente innovative e capitalizzabili.



Obiettivo Co-definire la sfida / esigenza transfrontaliera da affrontare insieme e che costituisce il punto di partenza del progetto.

Risultato Descrizione chiara, condivisa e motivata della sfida/esigenza transfrontaliera su cui il partenariato decide di lavorare, tale da costituire una base comune e condivisa per le fasi successive del progetto.



Innovazione

In questa fase l'innovazione consiste nel:

- leggere la sfida in modo condiviso e transfrontaliero;
- superare approcci settoriali o locali;
- individuare gli elementi critici che richiedono un cambiamento.



Capitalizzazione

In questa fase la capitalizzazione consiste nel:

- valorizzare conoscenze, esperienze e informazioni già disponibili nei territori e nei partner;
- riconoscere ciò che è già stato appreso sul tema;
- evitare di ripartire da zero nella definizione della sfida



Quale esigenza / sfida transfrontaliera si vuole affrontare insieme?



- Qual è la sfida / esigenza transfrontaliera principale che il progetto intende affrontare?
- Da quanto tempo caratterizza i territori coinvolti? Si tratta di un problema recente o di una criticità strutturale?
- Quali effetti produce attualmente questa sfida nei territori coinvolti?
- Quali evidenze dimostrano che questa è una sfida reale e condivisa (dati, esperienze, politiche, progetti precedenti)?
- Perché questa sfida è di natura transfrontaliera e non affrontabile solo a livello locale o nazionale? Cosa accadrebbe se uno dei territori non fosse coinvolto?
- In che modo la sfida si collega alle priorità e agli obiettivi del Programma Italia-Francia Marittimo?
- Quali territori e quali attori sono maggiormente coinvolti o interessati dalla sfida?
- Quali esperienze, competenze o iniziative esistenti possono costituire un punto di partenza per il progetto?
- In che modo la composizione del partenariato consente di affrontare efficacemente questa sfida a scala transfrontaliera?

Fase 1. Comprendere la sfida/esigenza transfrontaliera

Quali approcci e soluzioni possono essere esplorati per comprendere l'esigenza / sfida transfrontaliera che si vuole affrontare insieme?



Per rafforzare le competenze di base di project management

- [Interact Academy](#): corsi e mini-corsi di project management e legati ai Programmi Interreg
- [PM²](#): metodologie sviluppate dalla Commissione europea per la gestione del ciclo di vita dei progetti

Per analizzare il contesto territoriale

- [Osservatorio aree rurali](#) (UE): dati territoriali
- [Eurostat](#): dati statistici europei
- [The Megatrends Hub](#) (CE): analisi dei principali trend di lungo periodo

Per verificare la coerenza con il Programma

- [Programma Italia-Francia Marittimo](#): documenti di riferimento

Fase 1.
Comprendere la
sfida/esigenza
transfrontaliera



Strumenti operativi e riflessivi per supportare e visualizzare le scelte lungo il ciclo di vita del progetto:

- Definizione del problema/esigenza
- Albero dei problemi

Fase 1. Template e strumenti operativi

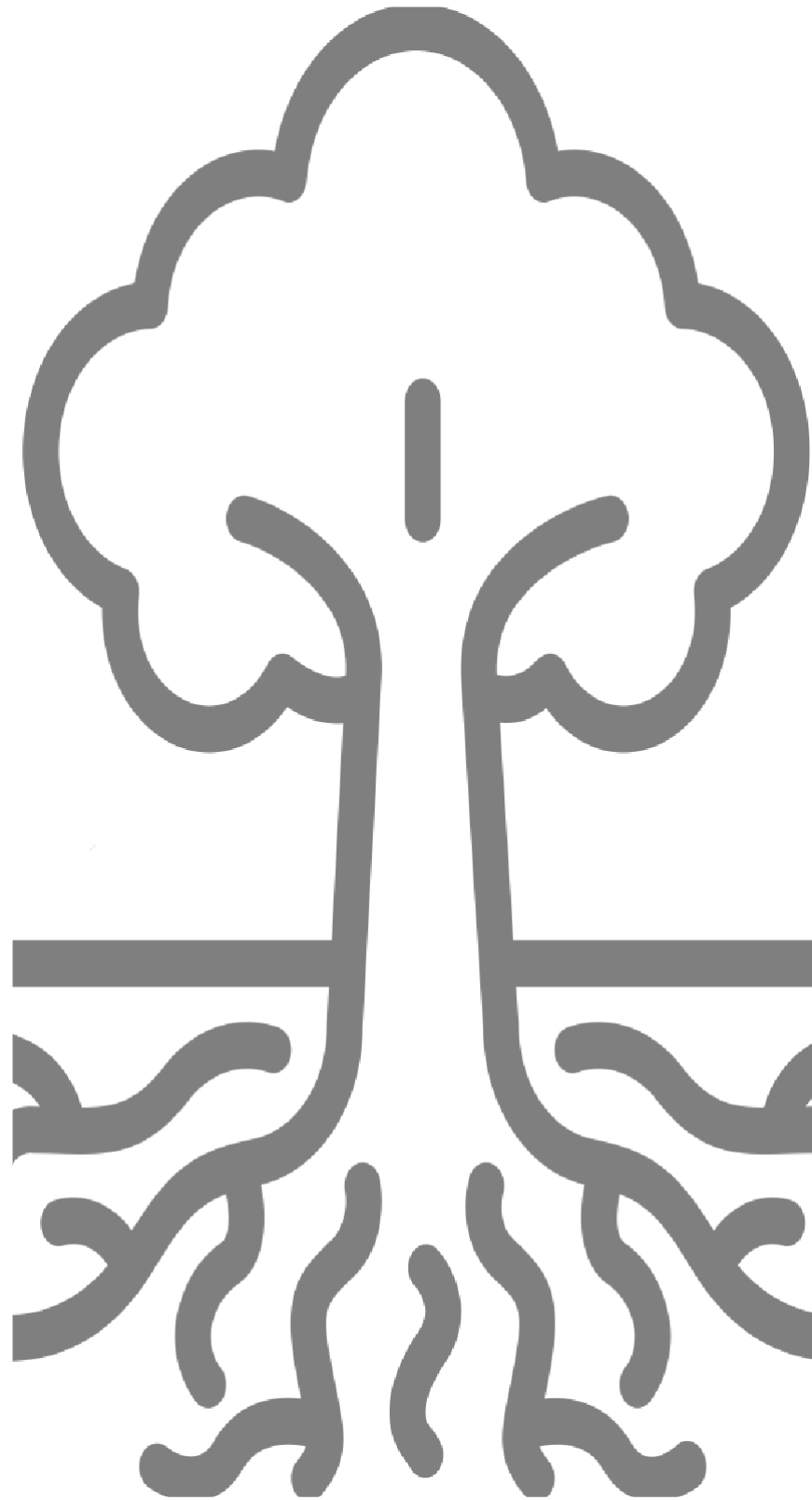


Voglio chiarire le mie priorità
concentrandomi su questioni critiche fondamentali

PROBLEM DEFINITION

<p>Qual è la questione chiave che stai cercando di affrontare e perché è importante?</p>	<p>Per chi è un problema?</p>	<p>Quali fattori sociali/culturali condizionano questo problema?</p>	<p>Quali prove dimostrano che l'investimento è giustificato?</p>	<p>Puoi pensare a questo problema in modo diverso?</p>
--	-------------------------------	--	--	--

Albero dei problemi



2. Chioma
Principali effetti /
conseguenze
legate al problema
identificato

Empty rounded rectangular box for notes related to the canopy (effects/consequences).

1. Tronco
Problema (sfida /
esigenza) che si vuole
risolvere / affrontare

Empty rounded rectangular box for notes related to the trunk (the problem to be solved).

3. Radici
Principali cause del
problema

Empty rounded rectangular box for notes related to the roots (causes of the problem).



Fase 2. Esplorare le soluzioni possibili

Esplorare le soluzioni possibili consente di ampliare il campo delle opzioni, confrontare approcci diversi e costruire una base informata per la scelta della soluzione progettuale.



Obiettivo Esplorare le possibili soluzioni alla sfida transfrontaliera e individuare quelle con maggiore potenziale di impatto da sviluppare attraverso un progetto.

Risultato Una mappa condivisa di possibili macro-scenari progettuali, che consenta al partenariato di confrontare le opzioni disponibili e di orientare consapevolmente la scelta della soluzione da sviluppare



Innovazione

Questa fase aiuta a capire:

- quali soluzioni esistono già;
- cosa può essere fatto in modo nuovo o diverso a scala transfrontaliera;
- quali elementi rappresentano un'innovazione per il territorio transfrontaliero o per il tema affrontato.



Capitalizzazione

Questa fase consente di:

- mappare esperienze, soluzioni e progetti esistenti;
- valorizzare ciò che già funziona nei territori e nei partner;
- evitare duplicazioni e partire da basi consolidate



Come si potrebbe affrontare l'esigenza / sfida transfrontaliera individuata?



- Sono già state sperimentate soluzioni per affrontare questa sfida (nei territori coinvolti o altrove)? Con quali risultati?
- Quali punti di forza e criticità emergono dalle esperienze già realizzate?
- Esistono progetti, iniziative o buone pratiche che possono essere adattate o replicate nel contesto transfrontaliero?
- Quali attori e stakeholder (a scala locale, transfrontaliera, europea) lavorano su questo tema?
- Quali competenze ed esperienze specifiche possiede il partenariato in relazione alla sfida?
- Quali risorse e competenze presenti nell'area di cooperazione possono essere attivate o integrate?
- Esistono ricerche, studi o analisi che aiutano a comprendere meglio il tema?

**Fase 2.
Esplorare le
soluzioni possibili**

Quali approcci e soluzioni possono essere esplorati per affrontare l'esigenza / sfida transfrontaliera individuata?



Per mappare buone pratiche ed esperienze già sperimentate

- [Mini-siti](#) dei progetti finanziati dal Programma IT-FR Marittimo 21-27
- Rete [Referenti territoriali](#) del Programma IT-FR Marittimo: conoscenza delle dinamiche e dei progetti dell'area di cooperazione
- [keep.eu](#): database dei progetti Interreg e di cooperazione europea
- Programmi aderenti al [Meccanismo di Coordinamento nel Mediterraneo](#) (a cui il Programma Italia-Francia Marittimo aderisce)
- [EU Funding Portal](#): i progetti finanziati dall'UE
- [ACTIONbook Practices](#) - Innovation for place-based transformation (Innovazione per una trasformazione basata sul territorio): iniziative realizzate in Europa con diversi gradi di innovazione trasformativa.

Per esplorare approcci orientati al futuro

- [Anticipatory Innovation Governance](#): approccio per agire su sfide emergenti
- [Strategic foresight UE](#): analisi di trend e cambiamenti di lungo periodo

Fase 2.
Esplorare le
soluzioni possibili



Strumenti operativi e riflessivi per supportare e visualizzare le scelte lungo il ciclo di vita del progetto:

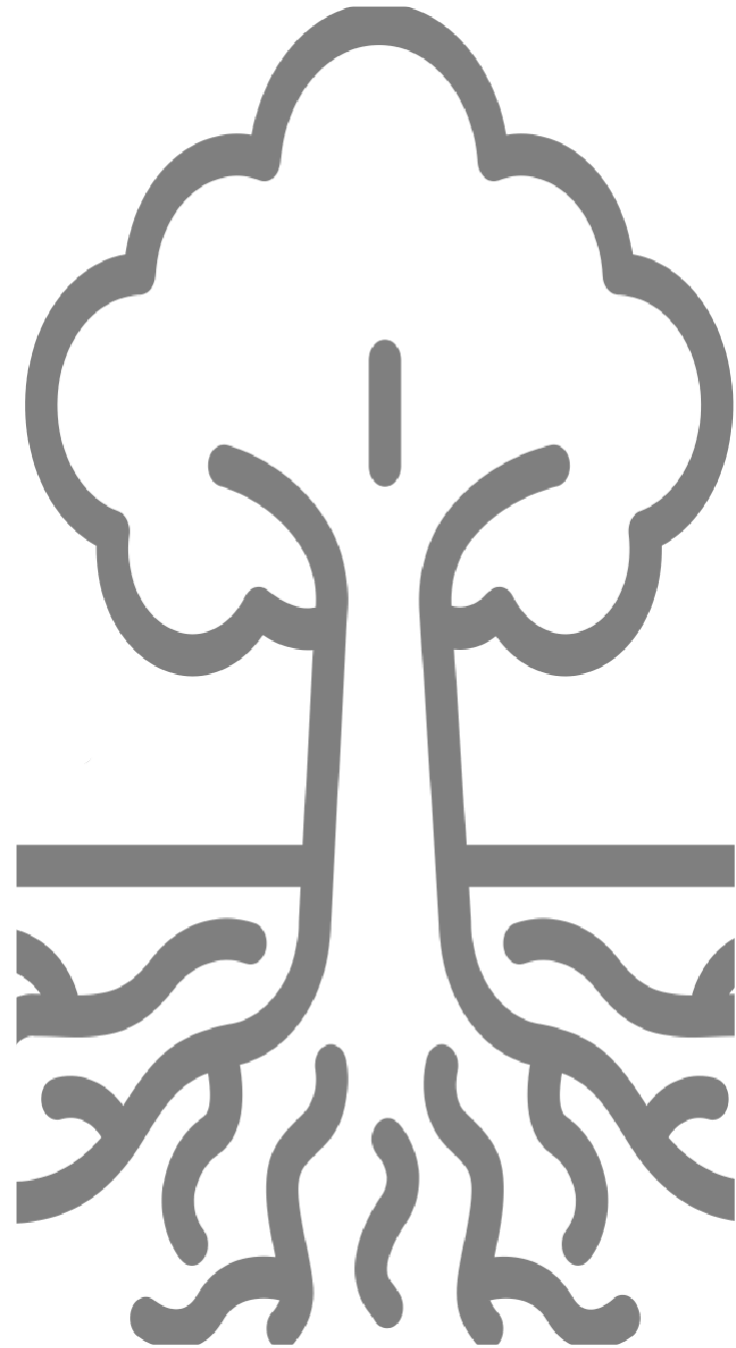
- Albero delle soluzioni
- Mappa delle soluzioni possibili
- Soluzioni (sintesi): quali soluzioni stiamo cercando?

Fase 2. Template e strumenti operativi



Albero delle soluzioni

Partire dall'albero dei problemi (fase 1) e trasporre nell'albero delle soluzioni



Albero dei problemi



Albero delle soluzioni

2. Principali effetti/
conseguenze legate
al problema
identificato



2. Impatti positivi
(e negativi) nel
breve, medio e
lungo periodo

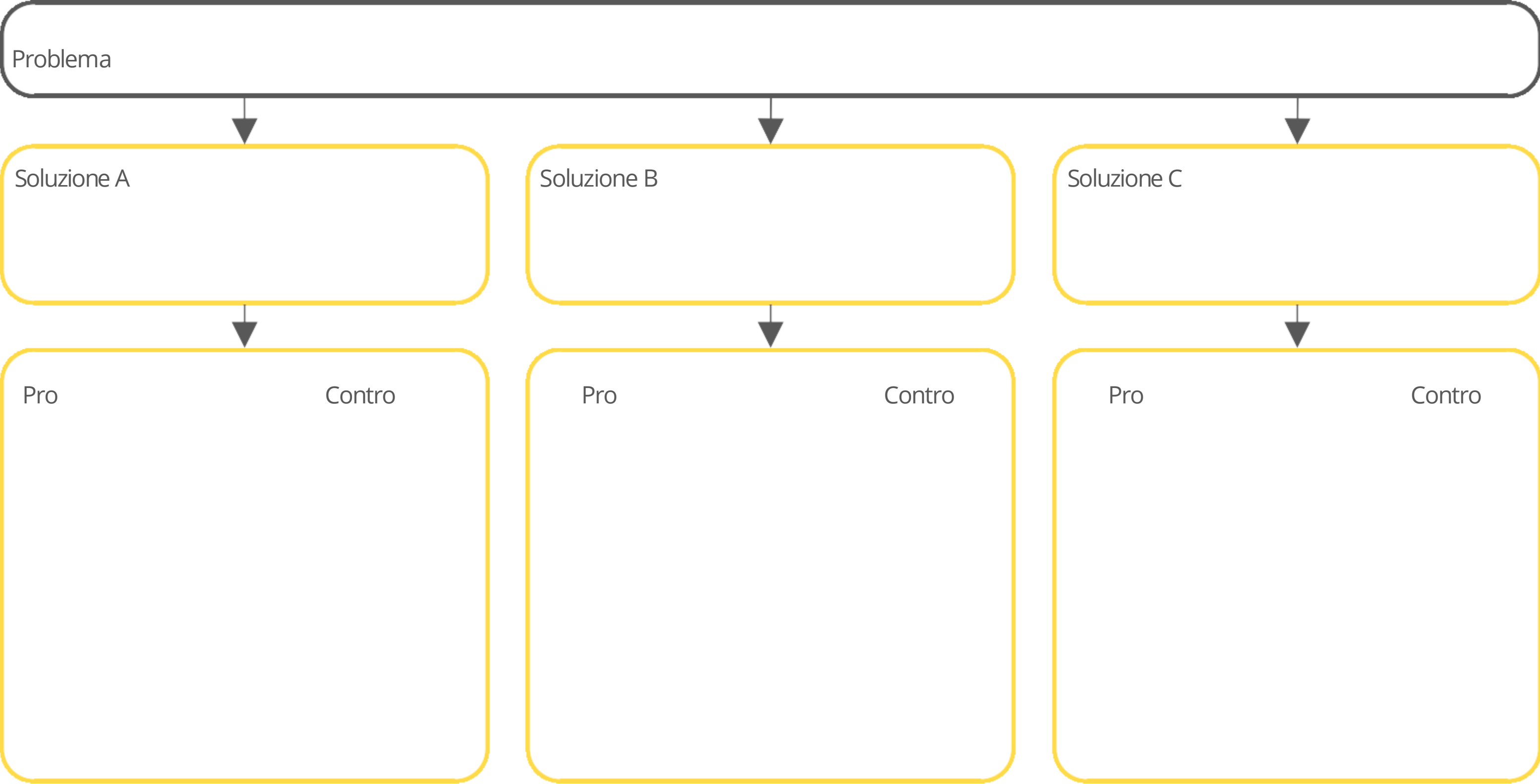
1. Problema
(sfida/esigenza) che
si vuole risolvere /
affrontare

1. Soluzione che si
vuole realizzare

3. Principali cause
del problema

3. Elementi
fondamentali per
poter sviluppare /
realizzare la
soluzione
individuata

Mappe delle soluzioni possibili



Soluzioni (sintesi): quali soluzioni stiamo cercando?

<p>Qual è il problema che vogliamo risolvere?</p>	<p>Quali caratteristiche dovrebbe avere una “buona” soluzione? È in questa fase che si individuano i criteri ritenuti più rilevanti (ad esempio, la soluzione deve essere in grado di funzionare in un contesto caratterizzato da interruzioni regolari dell’energia elettrica).</p>	<p>Di quale livello di maturità dell’innovazione abbiamo bisogno?</p>
<p>Quali soluzioni esistono già e perché non funzionano?</p>		<p>Quali sono i principali ostacoli all’innovazione e come possiamo superarli?</p>



Fase 3. Definire il valore aggiunto

In questa fase il partenariato confronta le possibili opzioni emerse e seleziona la soluzione che costituirà il cuore del progetto



Obiettivo Selezionare la soluzione innovativa da porre al centro del progetto e definirne chiaramente il valore aggiunto a scala transfrontaliera.

Risultato **Quadro logico del progetto:** sintesi schematica che mette in relazione obiettivi, risultati, attività e risorse, validata dal partenariato come rappresentazione coerente della soluzione scelta e del suo valore aggiunto a scala transfrontaliera.



Innovazione

Al termine di questa fase il partenariato è in grado di rispondere in modo chiaro alle domande seguenti:

- qual è il valore aggiunto del progetto a scala transfrontaliera?
- quale innovazione introduce rispetto a quanto già esistente?



Capitalizzazione

Al termine di questa fase il partenariato dispone di un primo elenco strutturato di risorse, buone pratiche, strategie, competenze e strumenti che rappresentano un riferimento e/o un termine di confronto con la soluzione scelta.



Quale soluzione o strategia mettere al centro del progetto per rispondere alla sfida individuata e generare valore aggiunto a scala transfrontaliera?



- Quale cambiamento si intende generare rispetto alla situazione attuale?
- Quale soluzione si intende adottare e perché è ritenuta la più adeguata per affrontare la sfida individuata?
- In che cosa questa soluzione genera un valore aggiunto concreto rispetto a quanto già esiste?
- Quale cambiamento intende generare (che cosa cambia, per chi e in che modo)?
- La soluzione individuata è coerente con le priorità e gli obiettivi specifici del Programma?
- Esiste un collegamento diretto e chiaro tra la soluzione scelta e i risultati attesi del progetto?
- Come può essere misurata nel tempo l'efficacia della soluzione proposta?
- Quali fattori di contesto (piani, strategie, politiche, progetti in corso) possono influenzarne l'attuazione?

Fase 3. Definire il valore aggiunto



Quali approcci e soluzioni possono essere esplorati per definire la soluzione da porre al centro del progetto?



Approcci di riferimento

- [Logical Framework Approach](#): metodologia dell'UE per strutturare obiettivi, risultati e attività del progetto
- [ACTIONbook](#) - Innovation for place-based transformations: strumenti utili per progettare interventi innovativi capaci di generare cambiamenti concreti nei territori

Fase 3.
Definire il valore
aggiunto



Strumenti operativi e riflessivi per supportare e visualizzare le scelte lungo il ciclo di vita del progetto:

- Teoria del cambiamento. Chi dobbiamo coinvolgere e cosa dobbiamo chiedere loro di fare?
- Quadro logico
- Apprendere e adattarsi

Fase 3. Template e strumenti operativi



Qual è il problema che state cercando di risolvere?	Qual è il tuo target principale?	Qual è il tuo punto di partenza per raggiungere il tuo pubblico?	Quali azioni sono necessarie per generare il cambiamento?	Qual è l'impatto misurabile del progetto?	Quali sono i benefici indiretti generati dal progetto?	Qual è il cambiamento di lungo periodo che il progetto intende generare?
				Impatto misurabile?	Benefici indiretti?	
				Impatto misurabile?	Benefici indiretti?	
Presupposti fondamentali	Presupposti fondamentali	Presupposti fondamentali	Presupposti fondamentali	Presupposti fondamentali	Presupposti fondamentali	Presupposti fondamentali

Descrizione del progetto	Indicatori	Fondi di verifica	Assunti (Ipotesi)
<p>Obiettivo Generale (Overall Objective) – Contributo del progetto agli obiettivi del Programma Interreg e alle politiche europee (impatto a lungo termine)</p>	<p>Indicatori di impatto: come viene misurato il contributo del progetto in termini di quantità, qualità e tempi</p>	<p>Sistema di monitoraggio del Programma, report di progetto, dati statistici ufficiali</p>	<p>Condizioni esterne che devono verificarsi affinché il progetto contribuisca all'obiettivo del Programma</p>
<p>Obiettivo Specifico di Progetto (Specific Objective) – Cambiamento diretto che il progetto intende generare sui gruppi target</p>	<p>Indicatori di risultato: come viene misurato il cambiamento generato dal progetto</p>	<p>Report di avanzamento, strumenti di valutazione, monitoraggi di progetto</p>	<p>Se l'Obiettivo Specifico è raggiunto, quali condizioni devono verificarsi affinché si produca l'impatto?</p>
<p>Risultati di Progetto (Outputs) – Prodotti, servizi e soluzioni concrete sviluppate dal progetto</p>	<p>Indicatori di output: come vengono misurati i risultati prodotti</p>	<p>Deliverable di progetto, report tecnici, piattaforme digitali</p>	<p>Se i risultati sono prodotti, quali condizioni devono verificarsi affinché si generi il cambiamento?</p>
<p>Attività (Activities) – Azioni previste nei Work Package per produrre i risultati</p>	<p>Indicatori di avanzamento: stato di attuazione delle attività, milestone</p>	<p>Timesheet, verbali, report di attività, strumenti di project management</p>	<p>Se le attività vengono realizzate, quali condizioni devono verificarsi affinché i risultati siano effettivamente conseguiti?</p>



RACCOGLIERE DATI, INFORMAZIONI, IDEE

Quali dati/informazioni/idee dobbiamo trovare e come lo faremo?

Cosa abbiamo bisogno di sapere nello specifico?

Quali dati possono aiutarci a rispondere a queste domande?

Come raccoglieremo queste informazioni?

Ci sono questioni etiche da considerare nell'uso di questi dati o nel coinvolgimento delle persone?



E — CREARE CAMBIAMENTO

Chi deve agire e che cosa deve fare?

Chi vogliamo che agisca sulla base della conoscenza che creiamo e cosa deve fare?

Come documenteremo la conoscenza prodotta e la renderemo disponibile per altri?

Come sapremo se siamo sulla buona strada per generare un cambiamento?



A — DEFINIRE LA SFIDA

Qual è il nostro problema e qual è il nostro obiettivo nell'utilizzare l'intelligenza collettiva?

Quale conoscenza vogliamo creare?

Per chi stiamo creando questa conoscenza?

Qual è il cambiamento che vogliamo generare?

Qual è il nostro orizzonte temporale per l'azione?

Quali sono i nostri vincoli?

C — MOBILITARE LE PERSONE



Chi potrebbe aiutarci e come possiamo coinvolgerlo al meglio?

Chi potrebbe aiutarci a rispondere alle nostre domande?

Cosa vogliamo che le persone facciano?

Come raggiungeremo queste persone?

Cosa potrebbe motivarle a partecipare?

Come contribuiranno o interagiranno le persone?

Come faremo in modo che le persone possano contribuire in modo indipendente e libero?

Come metteremo insieme i nostri dati (archiviare, pulire, elaborare, condividere)?

Come interpreteremo i dati e le conoscenze che raccogliamo?

Quali possibili distorsioni (bias) potrebbero essere presenti nei nostri dati?

D — CONNETTERE E INTERPRETARE



Come metteremo insieme persone e/o dati e daremo senso ai risultati?

Interreg



Cofinanziato
dall'Unione europea
Cofinancé par
l'Union européenne

Marittimo-IT FR-Maritime

Gli altri documenti del Toolkit:

- A** Introduzione: innovazione e capitalizzazione nei progetti del Programma IT-FR Marittimo
- C** Dall'idea alla candidatura
- D** Dal progetto all'impatto

La cooperazione al cuore del Mediterraneo
La coopération au coeur de la Méditerranée



Interreg



Cofinanziato
dall'Unione europea
Cofinancé par
l'Union européenne

Marittimo-IT FR-Maritime

Innovazione e capitalizzazione

Un toolkit di supporto per
co-definire e attuare
progetti di cooperazione
transfrontaliera

La cooperazione al cuore del Mediterraneo
La coopération au coeur de la Méditerranée



Per informazioni sul Programma,
segnalare altri template potenzialmente utili e
suggerire modifiche e integrazioni:

marittimo2127@regione.toscana.it